

**01.01.2019-  
30.09.2019**

**YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

**D A G i**

# **İÇİNDEKİLER**

## **I ) GENEL BİLGİLER**

- 1.1. Raporun Dönemi
- 1.2. Ticari Bilgiler ve Merkez Dışı Örgütlenme
- 1.3. Ortaklık Yapısı
- 1.4. İmtiyazlı Paylar
- 1.5. Yönetim Kurulu
- 1.6. Komiteler
- 1.7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel
- 1.8. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

## **II ) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

- 2.1. Sağlanan Mali Haklar
- 2.2. Ödenek, Seyahat-Konaklama Giderleri, Ayni ve Nakdi Yardımlar

## **III) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

## **IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- 4.1. Sektör ve Şirketin Sektör İçerisindeki Yeri
- 4.2. Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 4.3. Yatırımlar
- 4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
- 4.5. İştirakler
- 4.6. Geri Alınan Paylar
- 4.7. Denetimler
- 4.8. Şirket Aleyhine Açılan Davalar
- 4.9. İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar
- 4.10. Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması
- 4.11. Genel Kurul Toplantıları
- 4.12. Bağış ve Yardımlar
- 4.13. Bağlı Şirket ve İlişkili Taraf İşlemleri
- 4.14. Maddi Duran Varlık Değerleme

## **V ) FİNANSAL DURUM**

- 5.1. Özet Finansal Tablolar
- 5.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
- 5.3. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları
- 5.4. Mali Güç
- 5.5. Kar Dağıtım Politikası

## **VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ**

- 6.1. Risk Yönetim Politikası
- 6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 6.3. İleriye Dönük Riskler

## **VII) KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI**

- 7.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 7.2 Yatırımcı İlişkiler Bölümü

## **VIII) DİĞER HUSUSLAR**

- 8.1. Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar
- 8.2. Yönetim Kurulu Başkanının Açıklamaları.

# 1. Genel Bilgiler

## 1.1. Raporun Dönemi

Şirketimizin 01.01.2019-30.09.2019 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

## 1.2. Ticari Bilgiler ve Merkez Dışı Örgütlenme

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulduğu 1984 yılından beri, ürettiği iç giyim, pijama, gecelik, eşofman, büyük beden, hamile ve loğusa kıyafetleri, mayo, deniz şortu, ev giyim ürünleri ile hizmet vermektedir. 1984 yılında şahıs şirketi olarak kurulan firma, 1988 yılında limited şirket olmuş, 2004 yılında ise Koç ailesi tarafından satın alınmış ve anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür. Şirket üretim, pazarlama ve perakende satış alanlarının tümünde faaliyet göstermektedir.

2011 yılında %34,95'ini sermaye artırım yoluyla halka arz edilen Şirketimizin pay senetleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

### ➤ Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	: Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Adresi	: Birahane Sok. Koç Plaza No:3/1 Bomonti Şişli -İSTANBUL
Ticaret Sicil No	: 248953
Vergi No	: 2650527899
Web adresi	: <a href="http://www.dagi.com.tr">www.dagi.com.tr</a>
e-mail	: <a href="mailto:kurumsal@dagi.com.tr">kurumsal@dagi.com.tr</a>
Tel	: 0212-240 40 65
Faks	: 0212-233 30 28
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 150.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 43.300.000.-TL
Fiili Dolaşım oranı	: % 22,92
Fiili Dolaşım Miktarı	: 9.927.990,99

### ➤ Merkez Dışı Örgütlenme

30.09.2019 tarihi itibarıyla toplam mağaza sayımız e-ticaret mağazamızla birlikte **61**, toplam satış alanımız yaklaşık 6.050 m<sup>2</sup> dir. Mağazalarımızın yanı sıra, yurtiçinde yer alan bayilerimiz 2.000 m<sup>2</sup>'ye yaklaşık bir alanda hizmet vermektedir.

DAGI GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş'nin MAĞAZALARI			
Sıra	Mağaza	Adres	Şehir
1	REAL DAGI ADANA	M/1 Merkez Avm. Merk. Yeni mahallesi 15/84 No:113 Seyhan	Adana
2	ANKAMALL AVM. MİGROS	Gazi Mh. 43345 Ada 1Nolu parsel Ankamall AVM. 1.Etap 1.Kat No:104 Yenimahalle	Ankara
3	CEPA AVM.	Cepa Avm. Eskişehir Yolu 7 Km No :2/ 232 Çankaya	Ankara
4	ANTARES	Anteras Avm. Halil Sezai Erkut Cad. Afraz Sok.Kat:1 No:199 Etlik	Ankara
5	ACITY	Acity Avm.F.Sultan Mehmet Bulv İst Yolu No:244/109 Yenimahalle	Ankara
6	OPTIMUM	Optimum Avm. Otoban Kavşağı Kat:1 No:43 Eryaman	Ankara
7	BURSA ZAFER PLAZA	Zafer Plaza Mey. İtfaiye yanı Cemal Nadir Cad. No :191/32 Osmangazi	Bursa
8	BURSA CARREFOUR	Bursa Carref. Odunluk Yolu Mah. No :B/ 50 Nilüfer	Bursa
9	TERASPARK	Teraspark Avm.Yenişehir Mah. 55.Sok.No:1/B-30 Yenişehir	Denizli
10	FORUM ÇAMLIK	Mehmetcik Mah. Doğan Demircioğlu Cad. No:2 F Blok No:036	Denizli
11	GAZİANTEP CADDE	İncirli pınar Mahallesi Gazimuhtarpaşa sok.Kepkepzaade Park İşmerkezi no:18-4	Gaziantep
12	PRİMEMALL AVM	Osmangazi Mahallesi Prof.Dr.Necmettin Erbakan Cad. Sok. No.71 Şehitkamil	Gaziantep
13	FORUM GAZİANTEP AVM	Yaprak Mah. İstasyon Cad. No:76 Şehitkamil	Gaziantep
14	MERKEZ MAĞAZA	Birahane Sok.Koç Plaza No:3 Şişli	İstanbul
15	BEYLİKDÜZÜ MİGROS	Beylikdüzü Migros Avm.E-5 Yolu Üzeri Zemin Kat/40 B.Çekmece	İstanbul
16	CAROUSEL AVM.	Carousel Avm. H.Ziya Uşaklıgil Cad.No: 17 Bakırköy	İstanbul
17	OLİVİUM	Olivium Avm Muammer Aksoy Caddesi No:56 Zeytinburnu	İstanbul
18	FATİH	Fevzi Paşa Cad. No:51 Fatih	İstanbul
19	AİRPORT AVM.	Airport Avm Atatürk Havalimanı Kavşağı Kat :2 No:77 Bakırköy	İstanbul
20	STARCITY	Köyalı Mevki Merkez Mh.Değirmenbahçe Cd.Kavak Sk. No:9 Yenibosna	İstanbul
21	MARMARA FORUM	Osmaniye Mh.No:199/B S-Blok No:154 Bakırköy	İstanbul
22	CAPİTOL AVM.	Capitol Avm. Tophaneli Cad Tophaneli Cad. No:22/23 Altunizade	İstanbul
23	GÖZTEPE OPTIMUM	İstiklal Cad:Optimum A.V.M Kat:2 No:119 Yenisahra	İstanbul
24	MALTEPE CARREFOUR	Maltepe Carrefour A.V.M Cevizli Mah. No : 73/89 Maltepe	İstanbul
25	VIAPORT	Viaport Avm Yenişehir Mah.Dedepaşa Cad.No:2/144 Kurtköy/Pendik	İstanbul
26	FORUM İSTANBUL	Kocatepe Mah. Paşa cad. 34045 Bayrampaşa	İstanbul
27	TRUMP TOWERS	Mecidiyeköy Mah.298.Pafta 2524/3 Şişli	İstanbul
28	MARMARAPARK AVM	Güzelyurt mh. 1.Cadde no:33A mağaza no:3 F040 Esenyurt	İstanbul
29	BRANDIUM AVM	Küçükbakkalköy Mah. Dudullu Yolu Cadde No:ZK-10 Ataşehir	İstanbul
30	ARENAPARK	Atakent Mahallesi Çiçekli Vadi Caddesi Zemin Kat No:40-B Halkalı Küçükçekmece	İstanbul
31	ZORLU AVM	Lezım Mah. No:1 B2021-A 34340 Zincirlikuyu Beşiktaş	İstanbul
32	İZMİR BORNOVA	Kazım Dirik Mah. No: 372 B Blok 25 L Bornova	İzmir
33	İZMİR AGORA	Mithatpaşa Cad. No: 1446 -A- 112 Balçova	İzmir
34	İZMİR KİPA	Büyük Kipa Yeni Havaalanı Yolu No: 40/62 Büyük Kipa Çiğli	İzmir
35	OPTIMUM İZMİR AVM	Beyazevler Mahallesi No:ZK-033 Gaziemir	İzmir
36	İZMİT DOLPHİN	Dolphin Avm.Körfez Mah.Sanayi Cad.Berk Sok.No:35 İzmit	İzmit
37	KONYA	Kule Site Avm. Feritpaşa Mah.Kule Cad. Kat :1 No:107 Selçuklu	Konya
38	FORUM MERSİN	Forum Avm.Güvenevler Mah. 1.Cad. No:Ff 53	Mersin
39	PIAZZA AVM	Direkli Mah. Eski Otogar Yeri No:AZK-035	Şanlıurfa
40	TRABZON	Forum Trabzon Avm No:58	Trabzon
41	TOKAT NOVADA	Novada Avm Çağgölü Mh. F Blok No: 19 Kat: 2	Tokat
42	GEBZE CENTER AVM	Tatlıkuyu Mahallesi Güneyyanyol Cad. Gebze Center A.V.M. No: 310 Zemin Kat No: 34	İstanbul
43	PIAZZA AVM	Şazibey Mah. Haydar Aliyev Bulvarı Piazza AVM No: 3 -224	Kahramanmaraş
44	AXİS AVM	Axis İstanbul Ofis ve Alışveriş Merkezi Topçular Mh. Osmangazi Cad. 6/2 1.Bodrum Kat N	İstanbul
45	MEYDAN AVM	Fatih Sultan Mehmet Mh. Balkan Cad. No:62 Cam Mağaza/ CM 713 Ümraniye	İstanbul
46	AKYAKA	Küçüksu Caddesi 183 parsel Akasya Park Ümraniye AVM 1.Bodrum Kat. A3B1-K22	İstanbul
47	SANKO PARK AVM	Sarıgüllük Mah. İ. Rafet İştimen Cad. No: 23 Şehitkamil	Gaziantep
48	GALERİA AVM	Ataköy 1.Kısım Mh. Rauf Orbay Cad. No:6/1 Bakırköy	İstanbul
49	AKASYA ACIBADEM AVM	Acıbadem Mh. Çeçen Sk. Dış Kapı No: 25 İç Kapı No: 485 Üsküdar	İstanbul
50	SUR YAPI MARKA AVM	Odunluk Mh. Akademi Cad. Dış Kapı No:6/A İç Kapı No: Z65 Nilüfer	Bursa
51	MALL OF ANTALYA	Altınova Sinan Mh. Serik Cad. No:309/38 Kepez	Antalya
52	İSKENDERUN PRİME MALL	Numune Mh. Eyüp Sultan Cad. Primemall Sitesi No:1-1 İskenderun	Hatay
53	HİLLTOWN AVM	Aydınevler Mahallesi Siteler Yolu Sokak HILLTOWN AVM Apt. No: 1/63 Maltepe	İstanbul
54	AYDIN FORUM AVM	Orta Mh. Müze Bulvarı No: 1/81 e-Efeler	Aydın
55	SELWAY AVM	Çetin Emeç Mh.Moda Sk. STONEROCK Sit. C Blok Apt. N3 C/2034 Balçova/İZMİR	İzmir
56	NATA VEGA AVM	Akşemsettin Mahallesi 2308 Sk. Apt. N1 A/68 Mamak	Ankara
57	SAMSUN PIAZZA AVM	Yenimahalle Mah. Çarşamba Cad.No 52/266 Canik	Samsun
58	TUZLA MARİNA	CAMİ MAH. BALIKÇILAR SOK. SİT. F BLOK APT NO:20F/157	İSTANBUL
59	ADANA OPTİMUM	Hacı Sabancı Bulvarı No:28 Yüreğir – Adana, Adana Optimum AVM Mağaza No: ZM07	ADANA
60	METROPOL	Atatürk Mh., Ertuğrul Gazi Cd., Metropol İstanbul Alışveriş Merkezi 124 125 BLOK D12	İSTANBUL
61	E-TİCARET	www.dagi.com.tr	

### 1.3. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı 30.09.2019 tarihi itibariyle aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mahmut Nedim Koç	24.807.861,16	57,29
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	8.500.000,59	19,63
Diğer	9.992.138,25	23,08
<b>TOPLAM</b>	<b>43.300.000,00</b>	<b>100,00</b>

Şirketimizin Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler 30.09.2019 tarihi itibariyle aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.636.538,05	6,09
Eros Tekst. İnş. San. Ticaret A.Ş.	1.698.868,24	3,92
Diğer	38.964.593,71	89,99
<b>TOPLAM</b>	<b>43.300.000,00</b>	<b>100,00</b>

### 1.4. İmtiyazlı Paylar

Hisse senetleri (A) ve (B) grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 43.300.000 TL olup, her biri 1 Krş. itibari değerinde 4.330.000.000 paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayemizin %6,50'si (A) grubu nama imtiyazlı paylardan oluşmaktadır.

İmtiyazlı pay sahiplerinin;

Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mahmut Nedim Koç	2.816.657,443	6,50
<b>Toplam İmtiyazlı Pay</b>	<b>2.816.657,443</b>	<b>6,50</b>

A grubu payların maliklerine esas sözleşme hükümleri uyarınca tanınan imtiyazlar :

Esas sözleşmenin;

- 6.maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun aday göstereceği kişiler arasından seçilir,
- 7.maddesi uyarınca nama yazılı (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin hisseleri oranında önalım hakkı mevcuttur,
- 14.maddesi uyarınca Kanuni Yedek Akçe ve Birinci Kar Payı ayrıldıktan sonra, kalan karın yüzde 10'u (A) Grubu pay sahiplerine payları oranında dağıtılmak için ayrılır,
- 18.maddesi uyarınca Şirketin iflastan başka bir sebepten infisahı veya tasfiyesi halinde, Şirket borçları ödendikten sonra kalan mevcudun %15'i (A) grubu pay sahiplerine ödenir.

Oy hakları ile ilgili pay sahiplerine herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı bulunmaktadır.

## 1.5. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Bununla birlikte Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Nedim Koç Murahhas Üye olarak tek başına Şirketimizi Kanuni Temsilcisi olarak temsil, ilzam ve tevkil etmeye yetkilidir.

### 30.09.2019 Tarihli Yönetim Kurulu Üyesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mahmut Nedim Koç	Yönetim Kurulu Başkanı – Genel Müdür	19.04.2018	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı- İzmir Demir Çelik A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi- Eros Teks. İnş. San. ve Ticaret Ltd .Şti. Başkanı
Eyyüp Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2018	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Derya Özcan	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2018	3 yıl	-
Tamer Koç*	Yönetim Kurulu Üyesi	16.09.2019	İlk genel kurulu kadar	Dagi Yatırım Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2018	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi( Bağımsız)
Erkan Elyıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2019	2 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi( Bağımsız)

(\* ) 16.09.2019 tarihinde Mehmet Selim Tunçbilek'in görevinden ayrılmış olup yerine Tamer Koç yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum bulunmamaktadır.

Dönem içinde 34 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüşler ve karşı oy gerekçeleri karar tutanağına yazılmaktadır. Ancak bu dönem içerisinde kararlara muhalefet veya karşı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

## 1.6. Komiteler

Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komiteler görevlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı görev ve çalışma esasları çerçevesinde ifa etmektedirler. Buna bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az 4 kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 6 kez olmak üzere gerekli olan her durumda toplanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komitenin üyelerinin ikisi de bağımsız yönetim kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, diğer üyeleri bağımsız değildir.

### 30.09.2019 tarihli komite yapıları;

#### ➤ Denetimden Sorumlu Komite

Erkan Elyıldırım                      Komite Başkanı (Bağımsız Üye)

Fatih Demir                              Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Dönem içerisinde 5 kez toplanmıştır.

#### ➤ Kurumsal Yönetim Komitesi

Erkan Elyıldırım                      Komite Başkanı (Bağımsız Üye)

Azize Bakan                              Komite Üyesi ( Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Dönem içerisinde 6 kez toplanmıştır.

#### ➤ Riskin Erken Saptanması Komitesi

Fatih Demir                              Komite Başkanı (Bağımsız Üye)

Tamer KOÇ \*                              Komite Üyesi (İcracı değil)

Dönem içerisinde 3 kez toplantı yapmıştır.

(\* ) 16.09.2019 tarihinde Mehmet Selim Tunçbilek'in Komite üyesi görevinden ayrılmış olup yerine Tamer Koç Komite üyesi olarak seçilmiştir.

## **1.7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel**

### **➤ Üst Yönetim**

Şirketin Genel Müdürlük görevini aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olan Mahmut Nedim Koç yürütmektedir. 11.02.2019 tarihinde şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sn. Eyyüp KOÇ'un görevi bırakması nedeniyle boşalan Genel Müdür Yardımcılığı görevine Şirketimizde CFO olarak görev yapmakta olan Sn. Mubin Cem TOK atanmıştır. 13.09.2019 tarihinde Mehmet Selim TUNÇBİLEK Şirketimizde Mali İşler Koordinatörü görevinden istifa etmiştir.

### **➤ Personel**

30.09.2019 itibariyle personel sayısı 400 kişi, kıdem tazminatı yükü 2.660.136 TL 'dir. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

## **1.8. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı**

Şirketin 23.05.2019 tarihli olağan genel kurul toplantısında, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca izin verilmesi onaya sunulmuş ve gündem maddesi Genel Kurul tarafından oybirliği ile kabul edilmiştir. Bununla birlikte 01.01.2019 – 30.09.2019 dönemi içerisinde yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve kanun kapsamındaki yakınlarının Şirketle çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ya da rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlemi olmamıştır.

## **2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

### **2.1. Sağlanan Mali Haklar**

23.05.2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu üyelerine yıllık net 14.000 TL ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesi kararlaştırılmıştır.

01.01.2019 – 30.09.2019 dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen mali haklar toplamının brüt tutarı 278.044 TL'dir.

### **2.2. Ödenek, Seyahat-Konaklama Giderleri, Ayni ve Nakdi Yardımlar**

Üst düzey yöneticilere sağlanan ödenek, seyahat-konaklama giderleri, ayni ve nakdi yardımlar bulunmamaktadır.

## **3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

20.06.2017 tarihinden itibaren 5746 Sayılı Kanun kapsamında faydalanılan teşvik ve muafiyetler sona ermiştir.



## 4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 4.1. Sektör ve Şirketin Sektör İçerisindeki Yeri

Sektörün büyümesi ve pazara yeni oyuncuların girmesiyle beraber rekabet sürekli artmaktadır. Şirketimiz, pazardaki yeni dinamikler doğrultusunda "Dagi" markasını sürekli geliştirmeye devam edip, sektördeki yenilikleri takip ederek yurtiçinde ve yurtdışında gerçekleştireceği mağaza açılışlarıyla büyümeyi hedeflemektedir.

### 4.2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas Sözleşmenin" Çıkarılmış Sermaye ve Paylar " "başlıklı 7 nolu maddesi "nde belirtilen 150.000.000 TL (Yüzellimilyon Türk Lirası) olan kayıtlı sermaye tavanımızın 2019 yıl sonunda dolacak olan sürenin uzatılarak 2019-2023 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için SPK ve Gümrük Bakanlığına müracaat edilmiş ve SPK ve T.C Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden onaylar alınmıştır. Tadil metni 23.05.2019 tarihinde yapılan genel kurulda oy birliği ile kabul edildi.

### 4.3. Yatırımlar : Yoktur.

### 4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Denetim Müdürü şirketimizin iç denetim işlemlerini gerçekleştirmektedir.

### 4.5. İştirakler

30/09/2019 tarihi itibarıyla iştirakler aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım Holding Faaliyetleri	10.800.000	3.346.954	TL	30,99	İştirak

#### ➤ Karşılıklı İştirak

30.09.2019 tarihi itibarıyla, sermayesine % 30,99 oranla iştirak ettiğimiz Dagi Yatırım Holding'in Şirketimiz sermayesine %19,63 oranında iştiraki bulunmaktadır.

### 4.6. Geri Alınan Paylar

01.01.2019-30.09.2019 tarihleri arasında geri alım yapılmamıştır.2016 yılında gerçekleştirilen geri alımda şirket sermayemizin % 3'üne isabet eden 1.300.000 adet payı toplam 1.837.205,23 TL alış bedeli ödeyerek almış olduğumuz payları 21.03.2019 tarihi itibarıyla 54.523 TL kazanç ile satmıştır ve geri alınan pay kalmamıştır.

## Denetimler

01.01.2019 – 30.09.2019 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır. Bağımsız Denetim firmasının faaliyetleri devam etmektedir.

### 4.7. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan davaların ve yürütülen icra takiplerinin toplam tutarı bilanço aktifimizin yaklaşık %1'ine denk gelmektedir. Bununla birlikte 30.09.2019 tarihli finansal tablolarımızda şirket aleyhine yürütülen davalar için 870.785 TL karşılık ayrılmıştır.

### 4.8. İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde şirket hakkında hiçbir şekilde idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

### 4.9. Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

Şirket Genel Kurulunda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

### 4.10. Genel Kurul Toplantıları

01.01.2019-30.09.2019 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın belirlenen gündem maddelerini görüşmek üzere, 23 Mayıs 2019 Perşembe günü , Saat 12:00' de Birahane Sokak, Koç Plaza No:3 Kat:5 Bomonti-Şişli ,İstanbul adresinde gerçekleştirilmiş ve aşağıdaki gündem maddeleri görüşülüp oy çokluğu ile kabul edilmiştir, toplantıya ait tutanak KAP ve EGKS sistemine yüklenmiştir

## ➤ Olağan Genel Kurul Toplantısı

### 23 Mayıs 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Şirketimizin 2018 yılı hesap ve işlemlerine ait ;
  - Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun,
  - Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu Rapor özetinin,
  - Finansal Tabloların , okunması ,görüşülmesi ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
3. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2018 yılı Kar Dağıtım önerisinin müzakeresi ve onaya sunulması,
5. 2019 yılı hesap dönemi için Yönetim Kurulunca yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2018 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ortaklara bilgi sunulması ve 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretinin tespiti,
8. Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin onaylanması,

9. Geri alınan payların elden çıkarılması ve sonuçları hakkında genel kurula bilgi sunulması,
10. 2018 yılı içinde üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir veya menfaatler hakkında ortakların bilgilendirilmesi,
11. 2018 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında ortaklara bilgi sunulması,
12. Şirket esas sözleşmesinin "Çıkarılmış Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. Maddesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.03.2019 tarihli ve 29833736-110.04.04-E-4483 sayılı kararı ile izin verilen tadil metninin Genel Kurulun onayına sunulması,
13. Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6. no.lu ilkesi kapsamında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
15. Dilekler ve kapanış.

#### 4.11. Bağış ve Yardımlar

Dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan bağış tutarı 41.278 TL'dir.

#### 4.12. Bağlı Şirket ve İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketin ortaklık yapısı itibariyle hakim şirket bulunmamaktadır.

##### ➤ Bağlı Şirket İşlemleri

30.09.2019 tarihi itibariyle sermayesine %30,99 oranında iştirak ettiğimiz, TTK 199.madde gereğince bağlı şirket konumundaki Dagi Yatırım Holding A.Ş.'nin 30.09.2019 tarihi itibariyle şirketimize 75.811 TL borcu bulunmaktadır. Bağlı şirket yararına herhangi bir hukuki işlem gerçekleştirilmemiş ve lehine teminat, rehin, ipotek verilmemiştir. Bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem bulunmamaktadır.

##### ➤ İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri

30.09.2019

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ticari	Diğer	Peşin Ödenmiş	Ticari	Diğer
	Alacaklar KV	Alacaklar KV	Giderler KV	Borçlar KV	Borçlar KV
Koç Metalurji AŞ	--	--	--	--	3.179.923
Eros Tekstil İnşaat San Tic A.Ş	788.022	--	--	--	--
Hatay Yağları Türk AŞ.	--	8.496	--	--	--
Dagi Yatırım Holding AŞ	--	75.811	--	--	--
Mahmut Nedim Koç	--	3.836	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>788.022</b>	<b>88.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.179.923</b>

08.03.2019 tarihinde KAP' da duyurmuş olduğumuz 2018 yılı ile ilgili Yaygınlık ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri raporunun sonuç bölümü şöyledir: " Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliğ'in (Tebliğ) 10'uncu Maddesine istinaden Dagi Giyim'in, Eros Tekstil ile yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemlerinin 2018 hesap dönemi içerisinde, kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan hasılat tutarına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşmıştır.

Kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda 2018 yılı satış hasılatı 122.818.723 TL, satışların maliyeti (SMM) 70.368.655 TL dir. 2018 yılında EROS ve KOÇ METALURJİ ile yapılan alım ve satım tutarları ve alım tutarlarının 2018 yılı satışların maliyetine, satış tutarlarının 2018 yılı satış hasılatına oranı aşağıdaki gibidir".

#### İlişkili taraflardan alımlar

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ticari Mal Alımı	Diğer Alımı	Toplam	Toplam/Smm
Koç Metalurji. A.Ş.		6.555.261	<b>6.555.261</b>	9,32%
Eros Tekstil İnşaat San Tic ve Ltd Şti	42.285.984	12.846	<b>42.298.830</b>	60,11%
<b>Toplam</b>	<b>42.285.984</b>	<b>6.568.107</b>	<b>48.854.091</b>	<b>69,43%</b>

#### İlişkili taraflara satışlar

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ticari Mal Satımı	Hammade Satımı	Toplam	Toplam/Hasılat
Koç Metalurji A.Ş.	12.118.500	---	<b>12.118.500</b>	9,87%
Eros Tekstil İnşaat San Tic ve Ltd Şti	6.349.837	---	<b>6.349.837</b>	5,17%
<b>Toplam</b>	<b>18.468.337</b>	<b>0,00</b>	<b>18.468.337</b>	<b>15,04%</b>

#### 4.13. Maddi Duran Varlık Değerleme

Dönem içerisinde herhangi bir değerlendirme yapılmamıştır.

### 5.Finansal Durum

#### 5.1. Özet Finansal Tablolar

<u>FİNANSAL DURUM TABLOSU</u>	<u>Bireysel</u> <u>30.09.2019</u>	<u>Bireysel</u> <u>31.12.2018</u>
<b>Varlıklar</b>		
Dönen Varlıklar	82.533.741	88.361.795
Duran Varlıklar	109.638.481	70.966.574
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>192.172.222</b>	<b>159.328.369</b>
<b>Yükümlülükler</b>		
Kısa vadeli yükümlülükler	61.937.184	46.533.426
Uzun vadeli yükümlülükler	30.642.700	17.749.482
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>92.579.884</b>	<b>64.282.908</b>
Toplam Özsermaye	99.592.338	95.045.461
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>192.172.222</b>	<b>159.328.369</b>

**KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>	<b>Not</b>	<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>Denetimden Geçmemiş)</b>	<b>Denetimden Geçmemiş)</b>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Cari Dönem</b>
		<b>1 Ocak - 30 Eylül 2019</b>	<b>1 Temmuz - 30 Eylül 2019</b>
Hasılat	13	97.520.568	29.917.371
Satışların Maliyeti (-)	13	-51.035.354	-15.025.729
<b>Brüt Kâr/Zararı</b>		<b>46.485.214</b>	<b>14.891.642</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)		-4.498.013	-1.616.129
Pazarlama Giderleri (-)		-32.068.033	-10.757.003
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-235.978	-78.659
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		7.868.032	1.752.216
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		-3.694.225	-512.110
<b>Esas Faaliyet Kârı/Zararı</b>		<b>13.856.997</b>	<b>3.679.957</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		195.216	--
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		107.557	39.826
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	9	755.689	926.253
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>		<b>14.915.459</b>	<b>4.646.036</b>
Finansman Giderleri (-)	14	-14.963.771	-4.796.413
Finansman Gelirleri (+)	14	2.210.814	1.614.606
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI</b>		<b>2.162.502</b>	<b>1.464.229</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri</b>		<b>991.432</b>	<b>829.977</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri		--	912.921
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		991.432	-82.944
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>--</b>	<b>--</b>
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>3.153.934</b>	<b>2.294.206</b>
<b>Dönem Kâr/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar			
Ana Ortaklık Payları	15	3.153.934	2.294.206
<b>Pay Başına Kazanç</b>			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	15	0,00073	0,00053
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>-444.262</b>	<b>-327.263</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>-444.262</b>	<b>-327.263</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>2.709.672</b>	<b>1.966.943</b>

## **5.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

### **➤ Üretim**

<b>Ürün Grubu</b>	<b>01.01.2019 – 30.09.2019</b>		<b>01.01.2018 - 30.09.2018</b>	
	<b>Adet</b>	<b>Tutar (TL)</b>	<b>Adet</b>	<b>Tutar (TL)</b>
Erkek Çamaşır	501.497	7.361.638	-	-
Erkek / Bayan Konfeksiyon	403.311	17.891.598	28.331	523.511
Bayan Çamaşır + Sütyen	121.575	1.919.424	-	-
Bayan Mayo	183.271	7.595.955	197.148	4.262.375
<b>Toplam :</b>	<b>1.209.654</b>	<b>34.768.615</b>	<b>225.479</b>	<b>4.785.886</b>

### **➤ Satış**

<b>Ürün Grubu</b>	<b>01.01.2019 – 30.09.2019</b>		<b>01.01.2018 - 30.09.2018</b>	
	<b>Adet</b>	<b>Tutar (TL)</b>	<b>Adet</b>	<b>Tutar (TL)</b>
Erkek Çamaşır	209.640	5.600.524	46.875	679.688
Erkek / Bayan Konfeksiyon	208.435	27.336.590	25.726	3.087.119
Bayan Çamaşır + Sütyen	55.604	1.208.227	2.004	25.050
Bayan Mayo	176.330	21.544.530	227.063	16.871.075
<b>Toplam :</b>	<b>650.009</b>	<b>55.689.871</b>	<b>301.668</b>	<b>20.662.932</b>

Tabloda yer alan rakamlar Şirketimizin üretimini yaptığı mamüllerin brüt satış tutarlarını göstermektedir.

### **➤ Finansal Oranlar**

	<b>30.09.2019</b>		<b>30.06.2019</b>
Cari Oran	1,33		1,14
Likidite Oranı	0,58		0,49
Borçlanma Oranı	0,93		0,96
Finansal Kaldıraç	0,48		0,44

	<b>30.09.2019</b>		<b>30.06.2019</b>
Brüt Kar Marjı	0,48		0,47
Net Kar Marjı	0,03		0,01
Özsermaye Karlılığı	0,03		0,01

### 5.3. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketin finansman kaynakları, ağırlıklı olarak sermaye, faaliyetlerden yaratılan fonlar ve işletme sermayesi amacıyla kullanılan kısa ve uzun vadeli finansman kredilerinden meydana gelmektedir. Kullanılan banka kredileri, ortaklığın faaliyetlerine ilişkin olarak sadece ilgili olduğu finansman amacına uygun kullanılmaktadır.

Dönem içerisinde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır

### 5.4. Mali Güç

TTK 376.madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplamalar çerçevesinde şirketin sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

### 5.5. Kar Dağıtım Politikası

#### ➤ Dagi Giyim San.ve Tic.A.Ş. Kar Dağıtım Politikası

“Şirketin bir bilanço devresi içerisindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerin toplamından, ödenen, tahakkuk ettirilen her türlü masraflar, giderler, amortismanlar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ve ayrılması gereken karşılıklar ile varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan kısım safi(net)karı oluşturur. Safi karın tespiti hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair mali kanunların hükümlerine uyulur.

Bu şekilde tespit olunan safi kardan ;

-Ödenmiş sermayenin 1/5 ini buluncaya kadar % 5 kanuni yedek akçe ayrılır.

-Geri kalan kısımdan Sermaye Piyasası Kurulu'nun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.

-%5 kanuni yedek akçe ile kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan kısmın yüzde 10'u A grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

-Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15 i Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un kararı ile Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

-Arta Kalan kısım, şirket Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere ,intifa /kurucu hisse sahiplerine ,imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikli kişi/kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

Şirketimiz, kar dağıtım politikası olarak; her yıl tatminkar oranda, nakit, bedelsiz hisse senedi ya da iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle ve her zaman olduğu gibi yasal süresi içinde temettü dağıtılmasını benimsemektedir. Ancak, bu politika, Yönetim Kurulu tarafından, her yıl, Şirketin devamlılığını ve karlılığını sürdürüebilmek için öngörülen yatırım projelerine, fonların durumuna, sektörel, ulusal ve global ekonomik şartlara göre tekrar gözden geçirilir.”

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2019/19 sayılı toplantısında;

Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; -7.885.966 TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu anlaşılmıştır. SPK'nın kar dağıtımına ilişkin

düzenlemeleri kapsamında ,01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

- TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda da 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde - 5.992.054 TL "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından; TTK kapsamında herhangi bir yasal yedek ayrılamayacağı ve kar dağıtımını yapılamayacağı hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmişti. 23.05.2019 tarihinde yapılan genel kurulda ilgili yönetim kurulu kararı onaya sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

#### ➤ **Bedelsiz Sermaye Artırımı**

Dönem içerisinde herhangi bir sermaye artırımı yapılmamıştır.

## **6.Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

### **6.1. Risk Yönetim Politikası**

Şirket risk yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Şirket faaliyetleri sırasında maruz kaldığı en önemli riskler finansal risklerdir. Şirketin finansman bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve şirketin faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

### **6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 2013 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite toplantıları, komitenin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla 2 ayda bir Yönetim Kurulu toplantıları ile uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında Komite Kararı, Yönetim Kurulu'na sunulur.

İnternet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde de yer alan "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" aşağıda yer almaktadır.

### **6.3. İleriye Dönük Riskler**

Şirket ileriye dönük olarak, piyasa riski, kur riski ve kredi risklerine maruz kalmaktadır. Piyasadaki rekabet şartlarına bağlı olarak satış riski her zaman bulunmaktadır. Şirket faaliyette bulunduğu sektör içinde farklı satış kanalları kullanmak suretiyle satışlarında meydana gelebilecek riskleri minimize edebilecektir.

Şirket ihracat ve döviz yükümlülükleri nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket döviz pozisyonlarını düzenli takip ederek, gerektiğinde döviz kuru artış/azalış risklerini azaltmak amacıyla kredilerin vade ve yapısını şartlara revize edebilir veya türev enstrümanlardan faydalanma yoluna gidebilir.

Şirket üretim dönemi boyunca nakit çıkışına maruz kalmaktadır. Bu dönemde ihtiyaç duyulan nakit, bazen dış kaynak kullanılmak suretiyle sağlanmakta ve dolayısıyla şirketin kredi riski taşımaya neden olmaktadır. Şirket üretim dönemlerinde kullanabileceği kredileri üretim dönemi sonrası artan satış-tahsilat ile azaltabilir.



## 7. KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

### 7-1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Komitemiz, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanarak üçer aylık periodlar halinde yayınlanan Faaliyet Raporu'na eklenmek üzere, dönem içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda yapılan değişiklik ve güncellemeleri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun bir bölümü olan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, yıllık faaliyet raporlarında tümüyle yer alırken, ara dönem faaliyet raporlarında ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen bölümler tekrardan yayımlanmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamu Aydınlatma Platformu şirket künyesinden ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan zorunlu uygulamaların tümü; zorunlu olmayan diğer uygulamaların ise büyük bir bölümü Şirketimizce uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1546-dagi-giyim-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed7101411160c8c6020f> adreslerinden ulaşılabilir.

### **7.2 Yatırımcı İlişkiler Bölümü**

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birimi Temmuz 2011'de kurulmuştur. Yatırımcı İlişkileri personeli Elif Kızılelma 25.02.2019 tarihinde görevinden ayrılmış yerine Onur Ergün atanmıştır. Birim Yöneticisi **Azize Bakan** ve birim personeli **Onur Ergün**, 25.02.2019 tarihli özel durum açıklamamız gereği olarak Seri:IV No: 41 sayılı tebliğin 8.maddesinde tanımlanan; Ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması ile görevlidir.

Birim Yöneticisi Azize Bakan gerekli Spk lisanslarına sahiptir.

Ad -Soyad	Sahip olduğu Lisans Belge Türü
Azize BAKAN	Spk Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3
	Spk Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

## İletişim Bilgileri

Tel : 0212 240 40 65-446

Faks : 0212 233 30 28

e-Mail : [yatirimci@dagi.com.tr](mailto:yatirimci@dagi.com.tr)

**Yatırımcı İlişkileri Raporu** : Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2018 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak düzenlemiş olduğu "Yatırımcı İlişkileri Raporu"nu 06/02/2019 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### **Dönem İçerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler :**

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahilinde, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- f) [www.dagi.com.tr](http://www.dagi.com.tr) adresli şirket web sitesinin güncel tutulması.Şirket ile ilgili olarak Kap'ta yayınlanan hertürlü duyurunun sitede yer almasının sağlanması görevlerini yerine getirmiştir.

Dönem içerisinde içerisinde e-mail, telefon vs. ile bölümümüze ulaşan yatırımcılarımıza aynı gün içinde geri dönüş yapılmıştır. Yatırımcı İlişkileri'ne gelen sorular genellikle pay fiyatları, işlem hacimleri, finansal tablo açıklamaları ile ilgili olmuştur.

- g) Pay alış ve satış işlemlerinin takibi raporlanması ,gerekli bildirimlerin yapılması
- h)Borsa tarafından uygulanan devre kesici işlemlerin akabinde talep edilirse özel durum açıklmalarının yapılması .

## **8) DİĞER HUSUSLAR**

01.01.2019 - 30.09.2019 dönemi içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

### **8.1 Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar**

- 04.10.2019 tarihinde Kentpark mağazamız açılmıştır.
- 18.10.2019 tarihinde Karşıyaka Hilltown mağazamız açılmıştır.

## 8.2. Yönetim Kurulu Başkanının Açıklamaları

Şirketimiz ekonomik şartlar çerçevesinde satışlarını artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Yurt içi ve yurt dışı ilave Pazar arayışlarımız sürmektedir. Piyasadaki rekabete geri kalmamak için sürekli olarak, tasarım ve modellerimizi güncellemeye, ürün kalitemizi geliştirmeye yönelik çalışmalarımız devam edecektir.

---